



# Haliéus

COOPERATIVES FOR DEVELOPMENT

## RELAZIONE DI MISSIONE ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ESERCIZIO E PROSPETTIVE SOCIALI

# 2024



*In copertina: eventi progettuali in Laos (SuperWeCoffee), Vietnam (YouCool), Turchia (Raccolta fondi) Aperitivo cooperativo per l'allargamento della compagine associativa*

*Associazione Haliéus - Organizzazione di cooperazione Internazionale per lo sviluppo  
- con sede in Roma, in via G.A. Guattani 9, -  
Codice Fiscale 97368860587.*

Il presente documento accompagna il bilancio ai sensi di quanto riportato nel paragrafo 1.3 dell'Atto di Indirizzo – Linee Guida e Schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti non profit approvato in data 11/2/09 dall'Agenzia per il Terzo Settore (già Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale) ed è redatto in conformità alle disposizioni contenute nel paragrafo 2.6 del citato Atto di Indirizzo. Il documento rappresenta e valuta le attività svolte nel corso dell'esercizio 2024 dall'Associazione, rispetto alla propria missione e alle risorse impiegate.

## Sommario

|  |           |
|--|-----------|
| <b>LA NOSTRA IDENTITÀ, LA NOSTRA MISSIONE, I NOSTRI VALORI</b> | <b>4</b>  |
| <b>LA COMPAGINE SOCIALE, IL SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO</b> | <b>5</b>  |
| <b>I PARTNER E GLI ENTI FINANZIATORI DEI PROGETTI</b>          | <b>8</b>  |
| <b>PROGETTI REALIZZATI NEL 2024</b>                            | <b>9</b>  |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>                                | <b>19</b> |

## ***LA NOSTRA IDENTITÀ, LA NOSTRA MISSIONE, I NOSTRI VALORI***

L'Associazione Haliéus – Organizzazione di Cooperazione Internazionale per lo sviluppo - persegue la Mission di *contribuire allo sviluppo sostenibile internazionale, in particolare attraverso la promozione della forma di impresa cooperativa come strumento a disposizione degli individui e delle comunità per innescare i processi di sviluppo economico e sociale (art 4 dello statuto).*

A tal fine, l'Associazione valorizza le migliori esperienze ed expertise del movimento cooperativo italiano a beneficio delle comunità dei paesi in via di sviluppo.

L'Associazione Haliéus si riconosce nei principi generali e nelle regole fondamentali di comportamento e di relazione contenuti nella Carta dei Valori e nel Codice Etico della Legacoop, Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, con particolare riferimento agli elementi della “Solidarietà”, “Democraticità”, “Onestà”, “Equità”, “Rispetto dell’ambiente e della comunità”, “Correttezza e Trasparenza”, “Responsabilità” e “Indipendenza”.

## ***LA COMPAGINE SOCIALE, IL SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO***

Al 31 dicembre 2024, la compagine sociale dell'Associazione Haliéus risulta formata da 14 Associati persone giuridiche: Legacoop Nazionale, ANCC COOP, Legacoop Agroalimentare, Legacoop Sociali, Legacoop Emilia Romagna, Legacoop Puglia, Legacoop Veneto, Legacoop Liguria, Fairtrade Italia Soc. Coop Impresa Sociale, Società Cooperativa Culture, Consorzio Mediterraneo SCARL, Centro Studi Cooperazione Internazionale e Migrazione Società Cooperativa Sociale ONLUS, CADIAI Cooperativa Sociale e 4FORM Società Consortile a r.l.

Aderisce ancora ad Haliéus come sostenitore l'Associazione Italiana Turismo Responsabile in quanto nel corso del 2024 Fairtrade Italia e 4Form sono diventati Associati.



In linea con la Strategia e con il Piano di lavoro 2022-2025 di Haliéus, nel corso del 2024 la compagine sociale di Haliéus ha cooperato nel perseguimento della missione di Haliéus attraverso i Team di lavoro costituiti sugli assi **Progettazione, Advocacy & Comunicazione**, riunendo gli ultimi due assi in un unico Team di lavoro per massimizzare le sinergie. In particolare si segnalano i seguenti risultati:

### **Progettazione**

In funzione delle priorità strategiche della compagine associativa e del movimento cooperativo, ed in considerazione delle partnership in essere nell'ambito del movimento cooperativo globale e delle relative richieste di supporto, sono state analizzate e approfondite diverse opportunità per lo sviluppo di nuova progettualità. Alcune di queste progettualità hanno portato poi alla presentazione delle proposte progettuali congiunte tra cui il progetto *YouCool* in Vietnam, due proposte a Cuba su cultura e turismo ed una a supporto delle comunità energetiche. Al contempo il Team di progettazione ha rappresentato occasione per la condivisione di buone pratiche e lo sviluppo di sinergie tra gli interventi progettuali in essere da parte dei singoli associati. Infine, si è riconfermata nel 2024 l'attivazione per tutti i soci di un servizio di alert sulle opportunità di bandi aperti tramite il portale DevelopmentAid. Viene riportato di seguito il racconto di dettagli delle attività progettuali realizzate direttamente da Haliéus insieme agli Associati.

### **Advocacy & Comunicazione**

Il Team di Advocacy & Comunicazione si è focalizzato sul coordinamento in merito alle iniziative intraprese per rafforzare la conoscenza delle potenzialità del modello e del movimento cooperativo nel contribuire alla cooperazione internazionale allo sviluppo. Gli incontri sono stati inoltre occasione per aggiornare i soci rispetto agli sviluppi del movimento cooperativo europeo e globale, facilitandone la partecipazione alle relative iniziative.

Tra gli strumenti di maggiore rilievo utilizzati si ricorda la **Piattaforma dedicata alla cooperazione allo sviluppo "Development Data Platform"** (<https://ddp.halieus.it>) con lo scopo di dare visibilità alle attività di cooperazione allo sviluppo del movimento cooperativo. La piattaforma conta oggi **266 progetti** caricati principalmente dalle **28 organizzazioni** che hanno aderito ufficialmente (cooperative, associazioni settoriali o regionali, e ong aderenti).

In termini di comunicazione, Haliéus ha partecipato attivamente a supportare le campagne di comunicazione e advocacy sia del movimento cooperativo europeo e globale, sia delle reti di OSC a cui partecipa e chiaramente di Legacoop (come la “Campagna 070” e “La Cooperazione non si ferma” o gli appelli per il cessate il fuoco a Gaza e in Ucraina).

## ***I PARTNER E GLI ENTI FINANZIATORI DEI PROGETTI***

Le iniziative di Haliéus vengono realizzate sulla base di solide partnership a livello sia locale che internazionale al fine di garantire la piena ownership delle comunità locali sulle attività intraprese. Per i progetti realizzati nel corso del 2024 Haliéus ha operato in partnership con numerosi enti, tra gli altri:

### **Partner Italiani**

- Associati e Sostenitori di Haliéus
- Altre strutture regionali e settoriali di Legacoop
- ARCS Culture Solidali

### **Partner Esteri**

- Genc Ici Kooperatifi (Turchia)
- Economic and Social Development Center – ESDC (Palestine)
- CARE International (Francia e Laos)
- Vietnam Cooperative Alliance
- ORKOOP, Unione delle cooperative forestali Turchie (membro ICA)
- 

### **Organizzazioni Internazionali**

- International Labour Organization (ILO)
- CIHEAM IAM-b
- International Cooperative Alliance (ICA Asia Pacific)
- WeWorld

I progetti implementati dall'Associazione sono stati finanziati principalmente dai Fondi dedicati alla cooperazione allo sviluppo dell'Unione Europea attraverso la partecipazione a bandi finanziati da Programmi quali:

- Programma SWITCH Asia dell'Unione Europea
- Programma InterregNextMed dell'Unione Europea
- International Labour Organization
- Civil Society Organization Programme

## **PROGETTI REALIZZATI NEL 2024**

### **1) SUPERWECOFFEE**

***Sustainable Production and Ethic Responsible & Women Empowered Coffee value chains in Lao PRD***

**Paese: LAOS**

**Periodo d'attuazione del progetto:**

1° Marzo 2022 – 28 febbraio 2026

**Ente finanziatore:**

Unione Europea\_ Programma SWITCH Asia

**Partnership:**

- ✓ Applicant: Care International (applicant)
- ✓ Co-applicants: **Haliéus, 4Form, ICA Asia-Pacific**, Care Laos, Sekong Provincial and Forestry Office (SPFO), Sekong Provincial Chamber of Commerce and Industry (SPCCI)
- ✓ Associati: ILO ITC, **Fairtrade Italia**

**Breve descrizione:**

Il progetto SuperWeCoffee mira a migliorare la redditività economica, l'efficienza e la sostenibilità della produzione di caffè da parte dei piccoli agricoltori del distretto di Dakcheung (provincia di Sekong, Laos), riconoscendo alla filiera del caffè un ruolo centrale nella riduzione della povertà e nella resilienza ai cambiamenti climatici dei gruppi rurali Laotiani. L'azione accompagnerà i piccoli produttori a sfruttare pienamente la forma cooperativa come strumento per lo sviluppo del settore, funzionale anche all'adozione di processi più efficienti sotto il profilo dell'uso delle risorse, aumentandone la resilienza ai cambiamenti climatici e integrandoli in catene di valore e di approvvigionamento più verdi a livello globale. Beneficiari del progetto saranno le circa 20.000 famiglie di piccoli proprietari attivi nella filiera del caffè nella provincia di Sekong.

Nel corso del 2024 è stata portata avanti un'analisi di mercato dettagliata per identificare le possibilità ed opportunità di mercato a livello nazionale ed internazionale per i piccoli produttori di caffè dell'area di Dak Cheung; un'analisi che si adatta ai bisogni e alla produzione dei produttori. L'analisi ha permesso

di mappare stakeholder nel settore del mercato del caffè a livello territoriale, nazionale ed internazionale.



La mappatura ha coinvolto cooperative di caffè della zona a sud del Laos, Organizzazioni Internazionali che supportano produttori di caffè, Bar e Shop della capitale, Associazione Laotiana del Caffè ed altri. Inoltre il progetto, grazie alle sinergie con DGRV e l'ILO continua a supportare la formazione dei gruppi dei produttori in forma cooperativa, seguendo anche le evoluzioni della nuova Legge sulle Cooperative. Il progetto, che si concluderà a Febbraio 2026, ha organizzato anche uno Steering Committee a novembre del 2024 nella provincia di Sekong, per presentare e valorizzare i risultati del progetto e immaginare future collaborazioni per continuare a supportare l'area di Dak Cheung in continua evoluzione. Lo Steering Committee ha permesso il coinvolgimento di stakeholders fondamentali tra cui il Dipartimento Provinciale del Ministero dell'Agricoltura di Sekong, la delegazione dell'UE in Laos, oltre il partenariato tra cui **Fairtrade Italia** e **l'Alleanza Internazionale delle Cooperative Asia Pacifico**



## 2) *YOU COOL – YOUTHS IN COOPERATIVES AS ACTORS FOR THE LOCAL DEVELOPMENT*

**Paese:** VIETNAM

**Periodo d'attuazione del progetto:**

1° Luglio 2024 – 28 febbraio 2028

**Ente finanziatore:**

Unione Europea\_ Programma CSO

**Partnership:**

- ✓ Applicant: **Vietnam Cooperative Alliance**
- ✓ Co-applicants: **Haliéus,**
- ✓ Associati: ILO Vietnam, ICA AP, Agriterra, DGRV,

**Breve descrizione:**

Il progetto è frutto delle relazioni instaurate tra Legacoop e la **Vietnam Cooperative Alliance** (VCA- membro ICA), e in funzione dell'interesse verso il paese manifestato da parte di alcune strutture e cooperative, Il progetto è stato sviluppato grazie al particolare interesse per la filiera del caffè degli Associati di Haliéus, infatti è stato creato un gruppo di lavoro con le imprese coinvolte nella filiera: cooperativa **Unione del Porto** (nata proprio con servizi di logistica con il Vietnam) coinvolta da **Legacoop Liguria, Fairtrade Italia, Coind** (cooperativa attiva nella trasformazione del caffè) e **Coop Italia**, identificando un interesse comune per il supporto alle cooperative di caffè vietnamite nella trasformazione digitale al fine di migliorare la tracciabilità del prodotto e l'informazione finale per il consumatore. Il progetto mira a migliorare ed avanzare le competenze dei giovani operatori nel settore della digitalizzazione con un'azione pilote per la filiera del caffè. A settembre del 2024 ad Hanoi, si è tenuto il kick-off meeting del progetto, organizzato dalla Vietnam cooperative Alliance. L'evento ha evidenziato come questo progetto sia strategico per rafforzare al collaborazione tra i due paesi, e i due movimenti cooperativi, Italia e Vietnam. L'evento ha coinvolto l'Ambasciatore italiano, e l'Ambasciatore dell' UE in Vietnam.



### 3) **COOPER IDEA - AZIONI PER MIGLIORARE E RAFFORZARE LA PRODUTTIVITÀ COOPERATIVA PER LO SVILUPPO INCLUSIVO E L'IMPRENDITORIALITÀ**

**Periodo d'attuazione del progetto:**

1° Dicembre 2024 – 1° Dicembre 2026

**Ente finanziatore:**

AICS, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo sede Gerusalemme



**Partnership:**

- ✓ Applicant: **WeWorld**
- ✓ Co-applicants: **Haliéus**, *ESDC, Economic and Social Development Center* (membro ICA)

L'idea progettuale nasce dalla solida collaborazione tra WeWorld (già GVC) in stretto coordinamento con Haliéus ed il partner locale (ESDC, membro ICA), sfruttandone la solida esperienza operativa e tecnica nel supporto alle cooperative in Palestina, applicando un approccio basato sui diritti ed una chiave di lettura fortemente incentrata su genere ed inclusività. Il progetto mira a supportare il sistema cooperativo migliorando la produttività e l'efficienza di 30 cooperative target in 5 Governatorati, rafforzando le capacità e le loro connessioni fra le cooperative stesse, GCU, CWA ed unioni settoriali. In particolare, l'iniziativa risponderà alle sfide esistenti e già identificate, rafforzando il coordinamento e migliorando il flusso di comunicazione e dialogo tra le cooperative esistenti e le unioni sindacali settoriali dell'agricoltura e dell'artigianato, GCU e CWA. L'iniziativa migliorerà inoltre le capacità e competenze nella gestione aziendale delle cooperative target, così come l'efficacia e il coordinamento tra i rappresentanti delle cooperative e gli organismi di intermediazione esistenti, al fine di garantire l'attuazione di procedure e pratiche adeguate. Questa iniziativa, volta ad allineare le pratiche relative alla creazione e alla gestione delle cooperative in termini di governance ed amministrazione, mira non solo a migliorare la sostenibilità complessiva delle singole cooperative, ma anche il loro potenziale economico all'interno dell'economia palestinese

● **PROGETTI IN CANTIERE**

Nel corso del 2024 sono state poi **presentate** le seguenti **proposte progettuali**:

- ❖ Nell'ambito di un bando per progetti affidati dell'AICS di **Cuba**, è stata sviluppata una proposta progettuale insieme ad ARCS dedicata a supportare lo sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) a Pianar del Rio. Nell'ambito dell'intervento, Haliéus avrà modo di mobilitare le esperienze positive realizzate sui vari territori Italiane nella costituzione di CER, con particolare riferimento ai processi partecipativi che ne hanno portato alla costituzione e agli aspetti organizzativi e di cooperazione tra imprese e cittadini che ne hanno contraddistinto il successo. La proposta è poi stata approvata e vedrà l'inizio delle attività presumibilmente a Gennaio 2025.
- ❖ Nel corso del 2024 inoltre Haliéus ha lavorato alla presentazione di 2 proposte nell'ambito del Programma Erasmus +. Una proposta progettuale su richiesta della cooperativa M.A.R.E, parte del Consorzio Mediterraneo, sulla formazione professionale alle donne nel settore pesca ed acquacultura. Ed una seconda proposta con la cooperativa turca Genç Isi, su una breve formazione e scambio di buone pratiche tra giovani operatori nel settore della transizione digitale e verde. La valutazione delle due proposte avverrà nel 2025.
- ❖ Al termine del 2024 Haliéus ha iniziato a lavorare per la presentazione di una proposta nell'ambito del Programma InterregNextMed, come continuazione e capitalizzazione dei risultati del progetto concluso nel 2023 FISH MED NET. La proposta sarà sviluppata e presentata nel 2025, e vede un partneriato composta da Legacoop Agroalimentare, CIHEAM, Agenzia di sviluppo della Turchia, ESDC per la Palestina, Ministero della cultura Libanese e l'organizzazione intergovernativa di pescatori in Tunisia. L'oggetto della proposta, capitalizzando i risultati di FISH MED NET sarà la transizione verde nel settore della pesca, acquacultura e diversificazione, con delle azioni pilota su innovazioni di economia circolare nel settore.

❖ **ALTRE ATTIVITÀ, DELEGAZIONI, TAVOLI DI LAVORO, RETI DI COORDINAMENTO, SVILUPPO DI NUOVE PARTNERSHIP**

Nel corso del 2024 Haliéus ha supportato Legacoop Nazionale nell'accogliere **delegazioni** cooperative estere. Tra le altre, si segnala la delegazione di operatori del Vietnam, che ha visitato Legacoop Nazionale a luglio, una delegazione dal Brasile, una delegazione proveniente dal International Cooperative Alliance Agriculture in occasione di un workshop organizzato con Legacoop Agroalimentare.

Rispetto ad iniziative di solidarietà Haliéus ha collaborato con Legacoop nell'identificare gli interventi di supporto da mettere in campo. In particolare, grazie alla raccolta fondi a sostegno delle zone della Turchia colpite dal sisma del 6 febbraio 2023, nel corso del 2024 Haliéus ha sviluppato un'iniziativa per **sostenere la ricostruzione e il rilancio dell'attività economica e sociale delle cooperative nella zona di Hatay (Antiochia)**, con particolare attenzione all'imprenditoria femminile.

Un'iniziativa di collaborazione internazionale, sviluppata grazie alla partnership di lunga data tra Legacoop e l'Alleanza Internazionale delle Cooperative, ed è stata realizzata grazie ad **Haliéus** in coordinamento con

l'Unione delle Coop Forestali Turche (Orkoop), la cooperativa GENC ISI e l'Organizzazione Internazionale del Lavoro.

La prima fase ha previsto una mappatura e valutazione dei bisogni delle cooperative turche, con l'individuazione del settore prioritario per l'economia locale: il tessile e l'artigianato cosmetico. Tra le cooperative mappate, **Rimmen** è stata identificata come beneficiaria centrale dell'iniziativa: agisce come hub per una rete di cooperative femminili locali, con una governance ben strutturata ed è in grado di generare un impatto positivo su altre realtà del territorio.

L'iniziativa ha permesso di coinvolgere **cinque cooperative del settore tessile e artigianale**, supportando 20 donne in workshop per la ripresa



delle attività economiche, la creazione di opportunità lavorative e il potenziamento delle competenze settoriali. Grazie ai fondi raccolti, è stato realizzato anche **un workshop dedicato al marketing e all'identità della cooperativa**, con l'obiettivo di esplorare nuove opportunità di cooperazione di mercato, incontrando anche cooperative italiane associate attive nello stesso settore, scambiando buone pratiche e spunti di collaborazione. Inoltre, sono state fornite macchinari per la produzione di saponette artigianali, migliorando l'efficienza della lavorazione tradizionale. Un container, adeguatamente ristrutturato, ha reso disponibili nuovi locali per la produzione, garantendo migliori condizioni di lavoro per le artigiane locali.

Haliéus prosegue poi la sua collaborazione anche con l'Università La Sapienza, nell'ambito dell'Accordo tra l'Università e la Legacoop. Haliéus ha contribuito anche nel 2024 alla realizzazione del corso "Cooperative business model for sustainable development" nell'ambito del corso di laurea magistrale in Scienze dello sviluppo e della cooperazione internazionale. In tal modo Haliéus contribuisce a promuovere la conoscenza dell'impresa cooperativa come strumento di cooperazione internazionale allo sviluppo per i futuri operatori del settore.

Haliéus è stata inoltre attiva all'interno delle reti e tavoli a cui partecipa. Haliéus continua inoltre ad operare in stretta sinergia con l'Ufficio Relazioni Internazionali della Legacoop. In questo contesto, Haliéus ha continuato a supportare Legacoop nella partecipazione alla Piattaforma Europea delle Organizzazioni di Cooperatives Europe attive nella cooperazione internazionale allo sviluppo (CEDP) e in quella globale (ICDP), contribuendo anche ad alimentare e testare la nuova Piattaforma on line MICDP (<https://micdp.coops4dev.coop>)

## RISULTATO DELLA GESTIONE

Riportiamo di seguito gli elementi essenziali del Bilancio 2024 dell'Associazione Haliéus.

| HALIEUS   |                   |                                       |                   |
|---|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
| STATO PATRIMONIALE                                  |                   | RENDICONTO DELLA GESTIONE             |                   |
| <b>Attivo</b>                                       |                   |                                       |                   |
| Immobilizzazioni                                    | 7.405,00          | Oneri da attività tipiche             | 148.008,00        |
| Attivo circolante                                   | 291.746,00        | Oneri finanziari e patrimoniali       |                   |
| Ratei e risconti attivi                             | 1.212,00          | Imposte dell'esercizio                | 1.788,00          |
| <b>Totale Attivo</b>                                | <b>300.363,00</b> | <b>Totale Oneri</b>                   | <b>149.796,00</b> |
|   |                   | <b>Risultato gestionale positivo</b>  | <b>1.769,00</b>   |
|   |                   | <b>Totale</b>                         | <b>151.565,00</b> |
| <b>Passivo</b>                                      |                   |                                       |                   |
| Patrimonio netto ante risultato gestionale positivo | 174.629,00        | Proventi e ricavi da attività tipiche | 124.265,00        |
| Fondo rischi ed oneri                               | 58.011,00         | Proventi finanziari e patrimoniali    | 27.300,00         |
| Debiti  | 37.592,00         |                                       |                   |
| Ratei e Risconti                                    | 28.362,00         |                                       |                   |
| <b>Totale</b>                                       | <b>298.594,00</b> |                                       |                   |
| Risultato gestionale positivo                       | 1.769,00          |                                       |                   |
| <b>Totale passivo</b>                               | <b>300.363,00</b> | <b>Totale proventi</b>                | <b>151.565,00</b> |

Per quanto riguarda lo stato patrimoniale si segnala che gli incassi dei pre-finanziamenti sui progetti sono contabilizzati in contropartita nei debiti fino all'effettivo sostenimento dei relativi costi. Similmente, sono contabilizzati nei crediti i costi sostenuti su progetti e non ancora rimborsati dall'ente finanziatore.

Il totale dei proventi e oneri al 31/12/2024 risultano sostanzialmente in linea con l'annualità precedente e strettamente correlati alle attività tipiche esposte nella Relazione. Come esposto nella nota integrativa si propone di destinare interamente a nuovo il risultato gestionale dell'esercizio di € 1.769,00. Maggiori dettagli sono riportati nel Bilancio e nella Nota integrativa.

Roma, 23/04/2025



Francesca Ottolenghi  
Presidente

